

## تأثیر ابعاد شخصیت بر احساس، اعتماد و جذابیت در برنده کارفرما

ناصر رحمانی<sup>\*</sup>، حبیب ابراهیم‌پور<sup>\*\*</sup>  
باقر عسگر نژاد نوری<sup>\*\*\*</sup>، محمد حسن‌زاده<sup>\*\*\*\*</sup>

تاریخ دریافت: ۹۷/۰۳/۱۵

تاریخ پذیرش: ۹۷/۱۰/۰۲

### چکیده

هدف این پژوهش، بررسی تأثیر ابعاد شخصیت بر احساس، اعتماد و جذابیت در برنده کارفرماست. جامعه آماری شامل ۱۳۰۰۰ نفر از دانشجویان دانشگاه محقق اردبیلی و ۱۱۷ نفر از کارکنان شرکت نفت در شهر اردبیل است. براین اساس، تعداد ۴۱۰ نفر با استفاده از جدول کرجسی و مورگان و روش نمونه‌گیری در دسترس انتخاب شدند. پژوهش حاظر از حیث هدف، کاربردی و از نظر نحوه گردآوری اطلاعات تحقیق، از نوع توصیفی همبستگی است. برای اندازه گیری ابعاد شخصیتی برنده کارفرما مدل لیونس و همکاران (۲۰۰۵)، احساس و اعتماد نسبت به برنده کارفرما مدل‌های چاودری و هالبروک (۲۰۰۱) و براکوس (۲۰۰۹) و جذابیت برنده کارفرما مدل رامپل و کینینگ (۲۰۱۲) مورد استفاده قرار گرفت. تجزیه و تحلیل داده‌ها با روش مدل معادلات ساختاری با رویکرد حداقل مربعات جزئی و نرم‌افزار بی‌ال.اس انجام گرفت. نتایج به دست آمده، نشان داد که بین ابعاد شخصیتی برنده کارفرما و احساس و اعتماد نسبت به برنده کارفرما رابطه مثبت وجود دارد. همچنین رابطه مثبت بین احساس و اعتماد نسبت به برنده کارفرما با جذابیت برنده کارفرما تأیید شد. همچنین نوع جامعه آماری (کارکنان یا دانشجویان) در تأثیر شخصیت برنده بر احساس و اعتماد نسبت به برنده کارفرما مؤثر بود؛ اما تأثیر احساس و اعتماد نسبت به برنده کارفرما بر جذابیت برنده کارفرما بین دو جامعه آماری، تفاوت نداشت.

**کلیدواژه:** برنده کارفرما؛ شخصیت برنده کارفرما؛ احساس برنده کارفرما؛ اعتماد؛ جذابیت برنده کارفرما

\*: کارشناس ارشد مدیریت سازمان‌های دولتی، دانشگاه محقق اردبیلی، اردبیل، ایران

\*\*: دانشیار مدیریت دولتی، گروه مدیریت و اقتصاد، دانشگاه محقق اردبیلی، اردبیل، ایران

\*\*\*: استادیار مدیریت بازرگانی، گروه مدیریت و اقتصاد، دانشگاه محقق اردبیلی، اردبیل، ایران (نویسنده مسئول)  
asgarnezhad.research@uma.ac.ir

\*\*\*\*: دانشیار اقتصاد، گروه مدیریت و اقتصاد، دانشگاه محقق اردبیلی، اردبیل، ایران

## مقدمه

در جهان پر شتاب و سرشار از تحول و رقابت دنیای امروز، آنچه موجبات تحقق مزیت رقابتی<sup>۱</sup> سازمان‌ها را تضمین می‌کند، نیروی انسانی باکیفیت، خلاق و پویاست (چی و همکاران،<sup>۲</sup> ۲۰۱۷). سازمانی که توانایی‌های کارکنانش بیشتر باشد، در صورت به کارگیری صحیح آنها، می‌تواند موفق‌تر باشد. با این استدلال، شرکت‌ها به دنبال جذب بهترین افراد هستند و از همه مهم‌تر، مدیریت کردن این افراد برای به کارگیری درست توانایی‌هایشان است. شرکت‌ها با جذب بهترین‌ها و مدیریت آنها می‌توانند از رقبا پیشی بگیرند. برای جذب بهترین‌ها خود شرکت نیز باید جزء بهترین‌ها باشد (برغمدی، قلی‌پور، ۱۳۹۳). برای جذب کارکنان زبده و ماهر برای سازمان‌ها و ماندن در صحنه رقابت راه‌های متفاوتی وجود دارد که یکی از این روش‌ها، برنده‌سازی کارفرماست (آرمسترانگ،<sup>۳</sup> ۱۳۸۹). با وجودی که، مفهوم برنده‌سازی در آغاز به‌طور صرف در ارتباط با محصولات سازمان معنا داشت، ولی از اواسط دهه ۹۰ به بعد موج دومی از برنده‌سازی در ارتباط با برنده‌سازی کارفرما در حوزه مدیریت منابع انسانی شروع شد (چیس و همکاران، ۲۰۰۷). برنده‌سازی کارفرما به مثابه راهبردی بلندمدت برای مدیریت و آگاهی و ادراک کارکنان بالفعل و بالقوه و ذی نفعان تعریف شده است که شامل تجارت مستقیم و غیرمستقیم ارتباط با سازمان می‌شود. سازمان‌ها همان‌طور که برای محصول خود برنده‌سازی می‌کنند، باید برای برنده‌سازی خود به عنوان کارفرما نیز سرمایه‌گذاری کنند (کاپور، ۲۰۱۰). برنده کارفرما بسیار شیوه به برنده خود شرکت و به عنوان «تصویری از شرکت به عنوان محلی عالی برای کار» است. برنده کارفرما ادراک و تصویری است که متقاضیان استخدام، جویندگان کار و کارکنان فعلی شرکت تمایل به کار کردن در آن دارند. به عبارت دیگر، برنده کارفرمای محبوب، شعار "یک جای عالی برای کار کردن" را در ذهن کارکنان فعلی، کارکنان بالقوه و سایر ذی نفعان کارفرما شکل می‌دهد (آدلر و گیزلی، ۲۰۱۵).

احساس و اعتماد یکی از راهبردهای برنده کارفرما در حوزه مدیریت منابع انسانی است.

1. Competitive Advantage

2. Chebet

3. Armstrong

احساسات، یک حالت ذهنی از آمادگی است که ناشی از نوعی ارزیابی روان‌شناختی از وقایع یا افکار است. احساسات دارای طیف وسیعی از انواع شناخت است. مانند یک تن پدیدارشناسانه و از طریق فرایندهای فیزیولوژیک که غالب به صورت فیزیکی بیان می‌شوند و ممکن است به اقدامات خاصی برای تأیید و یا کنارآمدن با احساسات منجر شود، همراهی می‌شود (باگزی و همکاران<sup>۱</sup>، ۱۹۹۹). اعتماد به نام تجاری، میانگین تمایلات کارکنان برای اعتماد به توانایی نام تجاری در انجام کارکردهای اظهارشده آن است. اعتماد پایه روابط بلندمدت است و می‌تواند به کسب و کار در پیش‌بینی رفتار مصرف کننده، کمک کند (چی و همکاران، ۲۰۰۹). اعتماد کارکنان به برنده کارفرما این است که سازمان دست به انجام کارهایی خواهد زد که نتایج مثبتی برای سازمان دربی خواهد داشت و همچنین اجتناب از انجام اقدامات غیرمنتظره است که پیامدهای منفی دربی خواهد داشت. زمانی کارکنان بالفعل و بالقوه به برنده کارفرما احساس و اعتماد مثبت خواهند داشت که برنده کارفرما آن سازمان از جذایت خوبی برخوردار باشد. جذایت سازمانی، یک ویژگی یا یک تأثیر مثبت کلی ابرازشده درباره یک سازمان و درباره نگرش به آن به عنوان واحدی مطلوب است که می‌توان رابطه‌ای با آن آغاز نمود. بهینانی دیگر، جذایت کارفرما عبارت از مزایای موردنانتظاری است که کارکنان بالقوه و بالفعل از یک سازمان خاص مطالبه می‌کند. کارکنان بالقوه تصویر ذهنی از سازمان را با نیازها، شخصیت و ارزش‌های خود مقایسه می‌کنند و اگر مطالبه داشته باشد، سازمان برای آنها جذاب می‌شود (برتون و همکاران، ۲۰۰۵).

یکی از عوامل مهم در شکل‌گیری این ادراک و تصویر در اذهان کارکنان به شرکت، تصویری است که از شخصیت آن برنده کارفرما در ذهن کارکنان نقش می‌بندد (کاپیر و همکاران<sup>۲</sup>، ۲۰۱۴). شخصیت برنده کارفرما متمایز، تداعی‌های مطلوب و منحصر به فرد در ذهن کارکنان خلق می‌کند و احساس و اعتماد کارکنان را نسبت به برنده کارفرما افزایش داده و به جذایت برنده کارفرما منجر می‌شود (حمیدیان‌پور و همکاران، ۱۳۹۲). کارکرد اصلی برنده کارفرما، جذایت برای نیروهای کاری بالقوه بیرون سازمان و نگهداری استعدادهای درون سازمان

1. Bagozzi  
2. Khabir

است (رحیمیان، ۱۳۹۲). شرکت‌ها و سازمان‌ها با برنده‌سازی مناسب، می‌توانند با جذب کارکنان شایسته و همچنین مدیریت مناسب کارکنان فعلی از رقبای خود پیشی بگیرند. براین اساس، سازمان‌های امروز نباید فقط به دنبال استخدام نیرو باشند، بلکه باید بتوانند نیروهای انسانی و کارنده‌های استخدام را به سمت خود جذب کنند و پیشنهادهای ارزشمند را به کارنده‌های استخدام برسانند (حمیدی‌زاده و همکاران، ۱۳۹۵). هرچند ارتباط میان برنده‌سازی، جذب و حفظ استعداد در مطالعات مختلف به اثبات رسیده است، ولی سازمان‌ها در حوزه ایجاد برنده‌سازی که بتوانند به جذابیت کارفرما منجر شود، دچار مشکل هستند. از طرفی نیز، اکثر پژوهش‌های داخلی صورت گرفته در حوزه ترکیب منابع انسانی و بازاریابی بیشتر نگاه درونی داشته‌اند (برای مثال، عاطfedوست، فانی، دانایی‌فرد، ۱۳۹۲؛ سیدجوادی، شهباز مرادی، حسنقلی‌پور و میرسپاسی، ۱۳۹۳). بنابراین، پژوهش حاضر به دنبال بررسی تأثیر ابعاد شخصیتی برنده‌سازی کارفرما با دو متغیر میانجی احساس برنده‌سازی و اعتماد برنده‌سازی کارفرما بر جذابیت برنده‌سازی کارفرماست. همچنین محقق در این پژوهش سعی می‌کند که مدلی مجزا از مؤلفه‌های تحقیق (از دو جامعه آماری متفاوت) ارائه نماید که به مدیران کمک کند، به گونه‌ای برنده‌سازی نمایند که به جذابیت برنده‌سازی کارفرما منجر شود.

## مبانی نظری و توسعه فرضیه‌ها

امروزه سازمان‌ها در کشورهای توسعه‌یافته و همچنین در حال توسعه، باید برای جذب استعدادها به ویژه به طور گسترده‌ای برای نیروی کار با دانش و در عین حال کمیاب، رقابت شدیدی در یک جنگ تمام‌عیار صورت دهند (مارتن و همکاران، ۲۰۰۵). با توجه به اینکه فرصت‌ها در محیط درسترس و منتظرند تا کشف شوند، افرادی می‌توانند فرصت‌ها را هوشیارانه شناسایی کنند که سرمایه انسانی برتری داشته باشند. یکی از راه‌های کسب منابع انسانی برتر، برنده‌سازی کارفرماست<sup>۱</sup> (آن و همکاران، ۲۰۰۱۳). در بخش‌های مختلف کسب و کار تمام کشورها، برنده‌سازی کارفرما به موضوعی مهم میان شرکت‌ها تبدیل شده است. اهمیت برنده و شهرت سازمان

1. Employer Branding

در بازار محصول به خوبی شناخته شده است و به تازگی این اهمیت در بازار نیروی کار در فرایند استخدام بسیار برجسته و چشمگیر شده که به برنده کارفرما معروف است (اسلم، ۲۰۱۵) برنده کارفرما اشاره به ارزش مفاهیمی همچون: اتمسفر جذاب محیط کاری، اطمینان به پاییندی سازمان به رعایت ارزش‌های و عده داده شده خود، تصویر عمومی مثبت سازمان‌ها در اذهان جامعه، ایجاد یک شرایط متعادل بین دستمزدهای پرداختی، امنیت شغلی و خروجی فعالیت‌های هر فرد در سازمان‌ها و شرکت‌ها دارد (مازلی<sup>۱</sup>، ۲۰۰۷). برنده کارفرما راهبرد مدیریت سرمایه انسانی برای تمایز است. کارکرد اصلی برنده کارفرما، جذایت برای نیروهای کاری بالقوه بیرون سازمان و نگهداری استعدادهای درون سازمان است (رحیمیان، ۱۳۹۲). هر برنده کارفرما دارای شخصیتی است. آکر (۱۹۹۷) شخصیت برنده کارفرما را مجموعه‌ای از صفات و ویژگی‌های انسانی نسبت داده شده به نام تجاری تعریف نموده است. به بیانی دیگر، شخصیت برنده کارفرما به عنوان مجموعه‌ای از صفات و ویژگی‌های انسانی نسبت داده شده به نام تجاری تعریف می‌شود. آکر (۱۹۹۷) براساس مبنای الگوی ۵ عاملی شخصیت انسان و با نظرسنجی روی ۱۱۴ ویژگی شخصیتی از بین ۳۷ نام تجاری مختلف، آن را مورد تحلیل عاملی قرارداد. نتیجه این تجزیه و تحلیل، تشخیص ۵ بعد اصلی (صدقت<sup>۲</sup>، هیجان<sup>۳</sup>، شایستگی<sup>۴</sup>، عدم ظرافت<sup>۵</sup> و کمال<sup>۶</sup>) بود که درنهایت توانست الگوی پنج بعدی شخصیت نام و نشان تجاری را به عنوان مقیاسی برای شخصیت نام و نشان تجاری تشکیل دهد (آکر، ۱۹۹۷). از دید کارکنان بالقوه و بالفعل، شخصیت مناسب برنده کارفرما، به جذایت برنده کارفرما منجر خواهد شد. جذایت سازمانی بیشتر از سوی روان‌شناسی سازمانی و کارکنان مورد مطالعه قرار می‌گیرد. جذایت سازمانی به میزان مطلوب بودن یک سازمان، به عنوان محل خوبی برای کار از دید کارکنان فعلی و متقارضیان بالقوه اشاره می‌کند (آلیز و همکاران، ۲۰۱۰). برنده کارفرمایی که از جذایت خوبی برخوردار باشد، احساس و اعتماد کارکنان بالقوه و بالفعل را به همراه دارد. در ادبیات بازاریابی و همچنین منابع انسانی، احساس و اعتماد یک

1. Mosely
2. Sincerity
3. Excitement
4. Competence
5. Ruggedness
6. Sophistication

پیش شرط ضروری برای ایجاد روابط با مشتریان درونی و بیرونی، معرفی شده است. احساس و اعتماد، زمانی رخ می دهد که یک شخص به پایایی و درستی تعاملات با شرکایش اطمینان کند (کی، ۲۰۰۹). اغلب کسانی که در ایران زندگی می کنند، می دانند شرکت های دولتی از جایگاه مناسبی برای اشتغال برخوردارند (از جذایت خوبی برخوردارند؟؛ زیرا مزایا و شرایط کاری مناسبی از جمله ساعات کاری، حقوق مناسب و متزلت کاری خوبی دارند. از میان شرکت ها، یکی از شرکت هایی که امروزه به برنده تبدیل شده است، شرکت نفت<sup>۱</sup> است (قلی پور، و همکاران، ۱۳۹۴). پژوهش حاضر تأثیر جذایت برنده کارفرما را بر تعامل در استخدام دانشجویان در شرکت نفت و همچنین ابقاء کارکنان بالفعل شرکت ملی نفت استان اردبیل مورد بررسی قرار می دهد (ثانی و همکاران، ۱۳۹۵). علت انتخاب دو جامعه آماری متفاوت از سوی نویسنده گان، انجام دادن یک حالت مقایسه ای و ترسیم مدلی مجرما و ترکیبی بین آنهاست. استخدام از مهم ترین اقدامات و تصمیم های سازمان ها و شرکت ها در حوزه مدیریت منابع انسانی است و آنچنان مهم است که بعضی از صاحب نظران آن را سنگ بنای موفقیت سازمان ها قلمداد می کنند. از این رو، سازمان ها امروزه نباید فقط به دنبال استخدام نیرو باشند، بلکه بتوانند نیروهای انسانی را به سمت خود جذب کنند. بر این اساس، شرکت نفت جزو یکی از بهترین شرکت هایی است که از جذایت خوبی برخوردار است. لذا شرکت نفت را برای انجام دادن پژوهش در دو جامعه آماری متفاوت (کارکنان خود شرکت و دانشجویان دانشگاه محقق) انتخاب کردیم (ابوالعلائی، ۱۳۹۰). با توجه به توضیحات ارائه شده، در ادامه این بخش به توسعه فرضیه ها می پردازیم.

احساس به نام تجاری کارفرما یک حالت ذهنی از آمادگی و جذب را در کارکنان ایجاد می کند. احساس داشتن به برنده کارفرما خاص، به عوامل گوناگونی بستگی دارد که یکی از آنها و شاید مهم ترین آنها ابعاد شخصیتی برنده کارفرماست. کلاسی و روزن (۲۰۱۲) تأکید دارند که تحقیقات اندکی درمورد تأثیر احساسات بر برنده کارفرما و ابعاد شخصیتی آن وجود دارد. آنها به بررسی نقش مؤلفه های احساسات همراه بر عملکرد کارکنان در کمک به ایجاد وفاداری در زمینه های مختلف پرداخته اند که عبارتند از تجارب و خدمات. یافته های پژوهش، حاکی از آن

1. Oil Company

است که هر دو مؤلفه مطرح شده به توصیف وفاداری و احساسات می‌پردازند. بنابراین، با توجه به این توضیحات، فرضیه اول به صورت زیر قابل بیان است.

فرضیه اول: **ویژگی‌های شخصیتی برنده بر احساس برنده کارکنان شرکت نفت و دانشجویان، تأثیر دارد.**

اعتماد به نام تجاری، میانگین تمایلات کارکنان برای اعتماد به توانایی نام تجاری در انجام کار کردهای اظهارشده آن است. اعتماد پایه روابط بلندمدت است و می‌تواند به کسب و کار و همچنین در پذیرش نیروی انسانی در پیشی گرفتن رفتار مصرف کننده، کمک کند (چی و همکاران، ۲۰۰۹). دیوئر و همکارانش (۱۹۸۷)، اعتماد را در معنای انتظار یک طرف از طرف دیگر برای تمایل به همکاری و اهمیت قائل شدن به وی در رابطه معرفی می‌کنند. توسعه اعتماد یکی از نتایج بسیار مهم ایجاد یک ارتباط موفق درازمدت بین همه طرف‌های درگیر درنظر گرفته می‌شود. اعتماد یک مرحله اساسی در ساخت رابطه بلندمدت میان سازمان و کارکنان است. اعتماد داشتن به برنده کارفرما با ابعاد شخصیتی آن برنده در ارتباط است. به عبارت دیگر به هر میزان که ابعاد شخصیتی برنده کارفرما فعال باشد به همان اندازه اعتماد کارکنان به برنده کارفرما نیز بیشتر می‌شود. لین و پیتر در سال ۲۰۱۴ تحقیقی تحت عنوان احساس و اعتماد به برنده کارفرما: ارتباط شخصیت برنده با جذابیت برنده کارفرما را مورد بررسی قرار داده‌اند. یافته‌های پژوهش، حاکی از آن است که شخصیت برنده کارفرما بر احساس و اعتماد به برنده کارفرما تأثیر دارد. به طور کلی، اعتماد برنده و احساس برنده ۷۱ درصد از واریانس جذابیت برنده کارفرما را تبیین می‌کنند. بنابراین، با توجه به این توضیحات، فرضیه دوم به صورت زیر قابل بیان است.

فرضیه دوم: **ویژگی‌های شخصیتی برنده بر اعتماد برنده کارکنان شرکت نفت و دانشجویان، تأثیر دارد.**

احساسات، یک حالت ذهنی از آمادگی است که ناشی از نوعی ارزیابی روان‌شناختی از وقایع یا افکار است. احساس بر برنده برای کارکنان بالقوه و بالفعل یک شرکت یا سازمان برای دریافت پاسخ احساس مثبت از جانب آنها به کار می‌رود (چاودهوری و هالبروک، ۲۰۰۱). پاسخ احساسی مثبت، نقش بسیار مهمی در فرایند تصمیم‌گیری و رفتار کلی یک کارمند از قبیل تعهد و وفاداری آن در سازمان دارد. امروزه برای مبارزه با ناکافی بودن سرمایه انسانی، تقاضای سازمان‌ها برای

کارکنان ماهر افزایش یافته است. جذب و نگهداری کارکنان بالقوه برای سازمان‌ها چالشی بزرگ به حساب می‌آید. کاهش متقاضیان توانمند، استخدام کارمندان مناسب برای شغل‌های متناسب با آنها را سخت کرده است. (اسلم، ۲۰۱۵). لذا برای تمایل و نگهداری کارکنان، جذاب‌بودن نام تجاری، تأثیر فراوانی دارد. جذایت نام تجاری کارفرما را می‌توان؛ مزایای موردنظری که کارکنان بالقوه و بالفعل از یک سازمان خاص مطالبه می‌نماید» تعریف کرد. جذایت سازمان شامل ارزش اقتصادی، اجتماعی، کاربردی، بازاری و همکاری در کشیده در محیط کاری است (آلنیاچیک<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۱۴). به عبارت دیگر، جذایت برنده کارفرما با ابعاد شخصیتی برنده کارفرما ارتباط نزدیکی دارد.

بنابراین با توجه به این توضیحات، فرضیه سوم به صورت زیر قابل بیان است.

فرضیه سوم: احساس برنده بر جذایت برنده کارکنان شرکت نفت و دانشجویان، تأثیر دارد.

جذایت سازمانی به میزان مطلوب‌بودن یک سازمان به عنوان محل خوبی برای کار از دید کارکنان فعلی و متقاضیان بالقوه اشاره می‌کند (آیلز و همکاران، ۲۰۱۰). همه سازمان‌ها، برای مزیت رقابتی پایدار، مداوم و مستمر به منظور دستیابی به سود اقتصادی برای بقا در یک بازار جهانی فراینده، تلاش می‌کنند. منابع انسانی برای مزیت رقابتی حیاتی هستند و اغلب نشان‌دهنده سرمایه اصلی در شرکت‌ها و سازمان‌ها می‌باشند. به منظور اینکه یک منبع مزیت رقابتی باشد، انتخاب سرمایه‌های انسانی به داشتن سطح بالایی از شایستگی، صلاحیت و تخصص و تمایل به نشان‌دادن رفتار سازنده نیاز دارند. در بازارهای رقابتی باز و بزرگ، برنده کارفرما و جذایت آن حیاتی است. اعتماد کارکنان درونی و بیرونی به جذایت برنده کارفرما موجب تحقق رقابت سازمان‌ها خواهد شد (تورین، ۲۰۰۳<sup>۲</sup>). بنابراین، با توجه به این توضیحات، فرضیه چهارم به صورت زیر قابل بیان است.

فرضیه چهارم: اعتماد برنده بر جذایت برنده کارکنان شرکت نفت و دانشجویان، تأثیر دارد.

برنده کارفرمایی که دارای ابعاد شخصیتی منحصر به فردی دارند در ذهن کارکنان بالقوه و بالفعل متمایز از رقبا جلوه می‌کنند و پیوندهای احساسی و اعتمادی مستحکمی با کارکنان می‌بندند

1. Alnaciaik  
2. Turin

که درنهایت باعث تعهد و وفاداری کارکنان به آن برنده می‌شوند (آرورا و همکاران<sup>۱</sup>، ۲۰۰۹). بنابراین، با توجه به این توضیحات، فرضیه‌های فرعی پژوهش به صورت زیر قابل بیان است: فرضیه پنجم: صداقت برنده بر احساس برنده کارکنان شرکت نفت و دانشجویان تأثیر معنی‌داری دارد.

فرضیه ششم: هیجان برنده بر احساس برنده کارکنان شرکت نفت و دانشجویان تأثیر معنی‌داری دارد.

فرضیه هفتم: شایستگی برنده بر احساس برنده کارکنان شرکت نفت و دانشجویان تأثیر معنی‌داری دارد.

فرضیه هشتم: عدم ظرافت برنده بر احساس برنده کارکنان شرکت نفت و دانشجویان تأثیر معنی‌داری دارد.

فرضیه نهم: کمال و شکوفایی برنده بر احساس برنده کارکنان شرکت نفت و دانشجویان تأثیر معنی‌داری دارد.

فرضیه دهم: صداقت برنده بر اعتماد برنده کارکنان شرکت نفت و دانشجویان تأثیر معنی‌داری دارد.

فرضیه یازدهم: هیجان برنده بر اعتماد برنده کارکنان شرکت نفت و دانشجویان تأثیر معنی‌داری دارد.

فرضیه دوازدهم: شایستگی برنده بر اعتماد برنده کارکنان شرکت نفت و دانشجویان تأثیر معنی‌داری دارد.

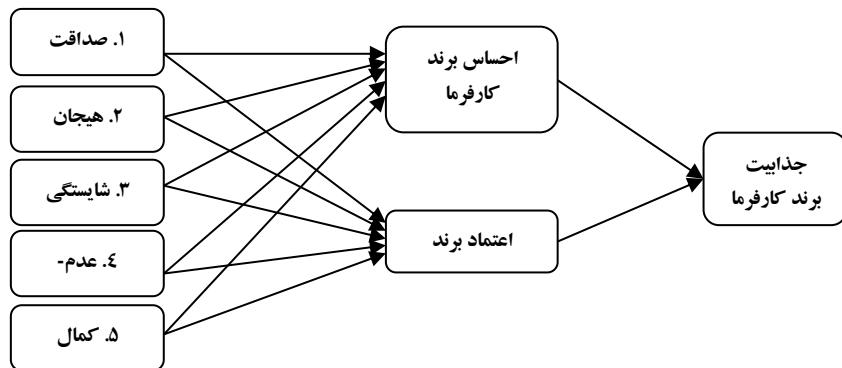
فرضیه سیزدهم: عدم ظرافت برنده بر اعتماد برنده کارکنان شرکت نفت و دانشجویان تأثیر معنی‌داری دارد.

فرضیه چهاردهم: کمال و شکوفایی برنده بر اعتماد برنده کارکنان شرکت نفت و دانشجویان تأثیر معنی‌داری دارد.

براساس توضیحات ارائه شده مدل مفهومی پژوهش در شکل (۱) نشان داده شده است.

---

1. Arora and et all



شکل ۱. مدل مفهومی پژوهش (چاودهوری و هالبروک، ۲۰۰۲، سونگ و کیم، ۲۰۱۰، رامپل و کینیگ، ۲۰۱۲)

## روش پژوهش جامعه و نمونه آماری

برای اجرای این پژوهش از دو جامعه آماری متفاوت (کارکنان شرکت نفت و دانشجویان دانشگاه محقق اردبیلی) استفاده شد. در کسب و کارهای امروزی که سازمان‌ها با رقابت شدیدی مواجه‌هستند، از طریق افزایش جذابیت خود می‌توانند فرایند جذب افراد ماهر و بالاستعداد را آسان‌تر کنند. صنعت نفت به‌ویژه شرکت نفت ایران در پاسخ به الزام‌ها و وظایف محوله در اسناد بالادستی نظام مدیریت کشور، باید حرکتی نظاممند و یکپارچه را در تمام ارکان اجرایی و مدیریتی خود آغاز کند که ضمن پاسخگویی به پیش‌نیازهای حرفه‌ای در زنجیره و چرخه اقتصادی کشور، اهداف و نیازهای سرمایه‌های انسانی خود را نیز رفع کنند (سیدجوادین و همکاران، ۱۳۹۳). پس الزام به جذب نیروهای سرآمد، خبره و متخصص و انتخاب کارکنان شایسته برای پست‌ها و وظایف حساس در شرکت نفت و داشتن اطلاعات در زمینه عوامل اثرگذار بر تمايل کارکنان بالقوه برای استخدام در شرکت نفت ضروری به‌نظر می‌رسد (بروک، ۲۰۱۵). قلمرو مکانی موردنظر جهت توزیع پرسشنامه‌ها، کارکنان شرکت نفت استان اردبیل و دانشجویان دانشگاه محقق اردبیلی درنظر گرفته شده است؛ چراکه اغلب کسانی که در ایران زندگی می‌کنند، می‌دانند

شرکت‌های دولتی از جایگاه مناسبی برای استغالت برخوردار می‌باشند، زیرا از مزايا و شرایط کاری مناسبی از جمله ساعات کاری، حقوق مناسب و متزلت کاری خوبی برخوردارند. از میان سازمان‌ها و شرکت‌ها، یکی از شرکت‌هایی که امروزه به برنده تبدیل شده است شرکت نفت است (قلى پورو همکاران، ۱۳۹۴). برای اجرای این پژوهش نیز باید کاندیداهای استخدام نیز جزو جامعه آماری لحاظ کرد که دانشجویان دانشگاه حقوق اردبیلی به خاطر سهولت دسترسی، انتخاب شدند. دلیل انتخاب کاندیدای استخدام نیز به خاطر مقایسه دیدگاه دو جامعه آماری است. تعداد کارکنان شرکت نفت استان اردبیل ۱۴۷ نفر بودند که براساس جدول کرجسی و مورگان، ۱۱۰ نفر انتخاب شدند. از بین آنها ۱۰۷ نفر را کارکنان مرد و ۳ نفر را کارکنان زن تشکیل می‌دهند. توزیع پرسشنامه به کارکنان شرکت نفت به صورت حضوری بوده و در یک مرحله اقدام به جمع‌آوری پرسشنامه‌ها شد. به گفته مسئولین آموزش دانشگاه حقوق اردبیلی، آمار کلی دانشجویان دانشگاه حقوق اردبیلی نیز ۱۳۰۰۰ دانشجو در حال تحصیل می‌باشند. براساس جدول کرجسی و مورگان، ۳۰۰ نفر انتخاب شدند که از این تعداد، ۱۷۵ نفر آقا و ۱۲۵ نفر خانم است. توزیع پرسشنامه به دانشجویان نیز به صورت حضوری بود و در چندین مرحله به توزیع و جمع‌آوری پرسشنامه‌ها اقدام شد. برای انتخاب افراد، از روش نمونه‌گیری غیرتصادفی دردسترس استفاده شد.

### روش اندازه‌گیری متغیرها

ابزار جمع‌آوری اطلاعات در این پژوهش پرسشنامه است. با توجه به روش پژوهش و اهداف پژوهش، مناسب‌ترین ابزار جهت گردآوری داده‌ها در مطالعه میدانی، استفاده از پرسشنامه است. برای اجرای این پژوهش نیز از پرسشنامه زیر استفاده می‌شود. مؤلفه‌های ابعاد شخصیتی این پرسشنامه از کارهای تحقیقاتی لیونس و همکاران در سال ۲۰۰۵ و احساس و اعتماد از مطالعات سونگ و کیم و جذایت برنده کارفرما از مطالعات رامپل و کینگ (۲۰۱۲) استفاده شد. علاوه بر این، برای بررسی روایی پرسشنامه از سه معیار روایی سازه<sup>۱</sup>، روایی تشخیصی<sup>۲</sup> و روایی همگرا استفاده می‌شود و ارزیابی پایایی پرسشنامه نیز با استفاده از ضربیب آلفای کرونباخ و پایایی

1. Construct Validity  
2. Discriminant Validity

ترکیبی انجام می‌شود. روایی سازه: بررسی روایی سازه با استفاده از روش تحلیل عاملی تأییدی انجام می‌شود. تحلیل عاملی تأییدی به دنبال آن است که آیا داده‌ها با ساختار عاملی مشخص که در فرضیه آمده است، انطباق و تناسب دارند یا خیر؟ در این نوع تحلیل محقق به دنبال تأیید ساختار عاملی خاص است. درباره تعداد عامل‌ها فرضیه‌ای بیان می‌شود و برآش ساختار عاملی موردنظر در فرضیه با ساختار کوواریانس متغیرهای مورداندازه گیری، آزمون می‌شود (سرمد و همکاران، ۱۳۸۴). برای بررسی روایی تشخیصی نیز از تجزیه تابع تشخیص استفاده می‌شود. در این شیوه یک گروه‌بندی اولیه از آزمودنی‌ها وجود دارد و هدف از این تجزیه و تحلیل آن است که گروه‌بندی اولیه براساس داده‌های دیگر نیز تأیید شود (مصرآبادی و همکاران، ۲۰۱۳).

روایی همگرا: عبارت از همبستگی نسبتاً قوی میان سؤال و متغیر اصلی است (محمدبیگی و همکاران، ۱۳۹۳). به عبارتی، منظور از روایی همگرا سنجش میزان تبیین متغیر پنهان توسط متغیرهای مشاهده‌پذیر است که با معیار میانگین واریانس استخراج شده (AVE)<sup>۱</sup> سنجیده می‌شود. روایی همگرا به دنبال توصیف این است که آیا دو ابزاری را که برای اندازه گیری مفهوم به کار برده‌ایم، همبستگی قوی دارند؟ (سکاران، ۱۳۹۳) و مقدار قابل قبول برای آن باید ضریب همبستگی بیرون بزرگتر از ۰/۴ درنظر گرفته شود.

روایی واگرا: روایی واگرا (تشخیصی) نیز توانایی یک مدل اندازه گیری را در میزان افتراء مشاهده‌پذیرهای متغیر پنهان آن مدل با سایر مشاهده‌پذیرهای موجود در مدل می‌سنجد و درواقع، مکمل روایی همگراست که از طریق آزمون فورنل - لارکر سنجیده می‌شود. به عبارت دیگر، آیا ابزار یا متغیری که انتظار داریم با متغیر موردنظرمان نامرتبط باشد، همبستگی ضعیف دارد؟ (همان منبع، ۱۳۹۱).

ضریب آلفای کرونباخ: ضریب آلفای کرونباخ، شاخص سنتی برای بررسی پایایی یا سازگاری درونی بین متغیرهای مشاهده‌پذیر در یک مدل اندازه گیری محسوب می‌شود. سازگاری درونی، نشانگر میزان همبستگی بین یک سازه و شاخص‌های مربوط به آن است. معیار قابل قبول بودن برای این شاخص که نشان‌دهنده پایایی مدل اندازه گیری خواهد بود، حداقل مقدار

1. Average Variance Extracted

۰،۷ است (کرونباخ، ۱۹۵۱؛ فورنل و لارکر، ۱۹۸۱). ضریب پایایی ترکیبی: از آنجاکه ضریب آلفای کرونباخ شاخص بسیار سخت‌گیرانه است، برای بررسی همسانی درونی مدل اندازه‌گیری درروش pls از معیار جدیدتری به نام پایایی ترکیبی (CR) استفاده می‌شود. این شاخص توسط ورتس و همکاران (۱۹۷۴) معرفی شده است. اگر مقدار پایایی ترکیبی برای هر سازه بیشتر از ۰/۷ (نوالی، ۱۹۷۸) شود، نشان از پایداری درونی مناسب برای مدل اندازه‌گیری دارد. درنتیجه، برای سنجش بهتر پایایی درروش pls، هردوی این معیارها به کاربرده می‌شوند.

### روش‌های تجزیه و تحلیل آماری

برای اجرای روش‌های آماری و محاسبه آماره آزمون مناسب و استنتاج منطقی درباره فرضیه‌های پژوهش، مهم ترین عمل قبل از هر اقدامی، انتخاب روش آماری مناسب برای پژوهش است. برای این منظور، آگاهی از توزیع داده‌ها از اولویت اساسی برخوردار است. برای همین منظور، در این پژوهش از آزمون معتر کلموگروف اسمیرنوف برای بررسی فرض نرمال‌بودن داده‌های پژوهش استفاده شده است (براؤس<sup>۱</sup> و همکاران، ۲۰۰۳). برای آزمون مدل پژوهش از روش حداقل مجددات جزئی استفاده می‌شود. مدل سازی معادلات ساختاری یکی از انواع روش‌های پیشرفته آماری در دست محققین جهت بررسی ارتباطات میان چندین متغیر در یک مدل است. قدرت این فن در توسعه نظریه‌ها باعث کاربرد وسیع آن در علوم مختلف شده است. علت نامگذاری این روش به SEM به دو دلیل است: ۱. روابط بین متغیرها در این روش با استفاده از یک‌سری معادلات ساختاریافته تجزیه و تحلیل می‌شوند؛ ۲. این معادلات ساختاریافته در قالب مدل‌هایی ترسیم می‌شوند که به محقق امکان مفهوم‌سازی نظریه‌های پژوهش را با استفاده از داده‌ها می‌دهد.

نسل اول این فن با نرم‌افزارهایی مانند Lisrel، AMOSE و EQS معرفی شده‌اند. ضعف‌های این نرم‌افزارها شامل: نیاز به تعداد زیاد نمونه، بهنجار (نرمال‌بودن) توزیع داده‌ها، وجود حداقل سه سؤال برای هر سازه و عدم بررسی متغیرهای تعدیل‌گری موجب معرفی نسل دوم روش‌های

1. Bruce

مدل‌سازی معادلات ساختاری شد. نرم‌افزار SmartPLS از نرم‌افزارهای نسل دوم مدل‌سازی معادلات ساختاری به روش pls است که به دلیل مزایایی نظیر، قدرت پیش‌بینی مناسب این رویکرد، حساس‌بودن به حجم نمونه و عدم حساسیت به نرمال‌بودن یا غیرنرمال‌بودن داده‌ها، پیچیده‌بودن مدل (وجود تعداد زیادی از سؤالات و متغیرهای مکنون)، بررسی سازه‌های انعکاسی و ترکیبی، نسبت به نسل اول خود باعث انتخاب آن در تحلیل داده‌های این پژوهش شده است (داوری و رضازاده، ۱۳۹۲). تحلیل به روش مدل‌سازی معادلات ساختاری با رویکرد حداقل مربعات جزئی<sup>۱</sup> دارای سه مرحله اصلی شامل برازش مدل اندازه‌گیری (روابط بین سؤالات و متغیر مکنون)، برازش مدل ساختاری (روابط بین متغیرهای مکنون) و برازش مدل کلی است و پس از تأیید مدل‌های مذکور پژوهشگر قادر خواهد بود تا به آزمون فرضیه‌ها پردازد. برای انجام روش‌های آماری موردنظر از نرم‌افزار Smart PLS استفاده خواهد شد (بسلیده، کیومرث، ۱۳۹۳).

## یافته‌ها

### ویژگی‌های جمعیت‌شناختی پاسخ‌دهندگان

تجزیه و تحلیل ویژگی‌های جمعیت‌شناختی اعضای نمونه در جدول (۱) نشان داده شده است. جدول (۱) توزیع فراوانی تحصیلات و جنسیت و سن پاسخ‌دهندگان را نشان می‌دهد. همان‌طور که مشاهده می‌شود از بین ۴۱۰ نفر موجود در تحقیق، ۷۰ درصد از افراد دارای تحصیلات دیپلم، ۳۴ درصد دارای تحصیلات فوق دیپلم، ۴۱ درصد دارای تحصیلات لیسانس، ۳۸,۸ درصد دارای تحصیلات فوق لیسانس و ۱۶,۱ درصد دکتری می‌باشند. همچنین بین نمونه آماری مربوط به کارکنان بیشتر افراد دارای تحصیلات لیسانس و بین نمونه آماری مربوط به دانشجویان، اکثر افراد دارای تحصیلات فوق لیسانس می‌باشند. همان‌طور که ملاحظه می‌کنید، ۳۳۳ نفر (۸۱,۲ درصد) از افراد بین ۲۵ تا ۳۵ سال، ۴۹ نفر (۱۲ درصد) بین ۳۶ تا ۴۵ سال، ۲۱ نفر (۵,۱ درصد) بین ۴۶ تا ۵۵ سال و ۷ نفر (۱,۷ درصد) بیشتر از ۵۵ سال سن دارند. همچنین بین نمونه آماری مربوط به کارکنان بیشتر افراد در بازه سنی ۳۶ تا ۴۵ سال و بین نمونه آماری مربوط به

1. Partial Least Squares

تأثیر ابعاد شخصیت بر احساس، اعتماد و جذایت در برنده کارفرما

دانشجویان، اکثر افراد در بازه سنی ۲۵ تا ۳۵ سال قرار دارند. از بین ۴۱۰ نفر موجود، ۱۲۸ نفر (۳۱,۲ درصد) از افراد زن و ۲۸۲ نفر (۶۸,۸ درصد) مرد می‌باشد. همچنین اکثر افراد هر دو نمونه آماری کارکنان و دانشجویان را مردان تشکیل داده‌اند.

جدول ۱. ویژگی‌های جمعیت شناختی اعضای نمونه

حالت کلی		دانشجویان		کارکنان		متغیر	
درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد		
۰,۷	۳	-	-	۲,۷	۳	دپلم	تحصیلات
۳,۴	۱۴	۱,۷	۵	۸,۲	۹	فوق دپلم	
۴۱	۱۶۸	۲۸,۳	۸۵	۷۵,۵	۸۳	لیسانس	
۳۸,۸	۱۵۹	۴۸	۱۴۴	۱۳,۶	۱۵	فوق لیسانس	
۱۶,۱	۶۶	۲۲	۶۶	-	-	دکتری	
۱۰۰	۴۱۰	۱۰۰	۳۰۰	۱۰۰	۱۱۰	مجموع	
حالت کلی		دانشجویان		کارکنان		متغیر	
درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد		
۸۱,۲	۳۳۳	۹۹	۲۹۷	۳۲,۷	۳۶	۳۵ تا ۲۵ سال	سن
۱۲	۴۹	۰,۷	۲	۴۲,۷	۴۷	۴۵ تا ۳۶ سال	
۵,۱	۲۱	-	-	۱۹,۱	۲۱	۵۵ تا ۴۶ سال	
۱,۷	۷	۰,۳	۱	۵,۵	۶	بیشتر از ۵۵ -	
۱۰۰	۴۱۰	۱۰۰	۳۰۰	۱۰۰	۱۱۰	مجموع	
حالت کلی		دانشجویان		کارکنان		متغیر	
درصد	تعداد	درصد	تعداد	درصد	تعداد		
۳۱,۲	۱۲۸	۴۱,۷	۱۲۵	۲,۷	۳	زن	جنسیت
۶۸,۸	۲۸۲	۵۸,۳	۱۷۵	۹۷,۳	۱۰۷	مرد	
۱۰۰	۴۱۰	۱۰۰	۳۰۰	۱۰۰	۱۱۰	مجموع	

## آزمون کلموگروف - اسمیرنوف

برای اجرای روش‌های آماری و محاسبه آماره آزمون مناسب و استنتاج منطقی درباره فرضیه‌های پژوهش مهم ترین عمل قبل از هر اقدامی، انتخاب روش آماری مناسب برای پژوهش است. برای این منظور، آگاهی از توزیع داده‌ها از اولویت اساسی برخوردار است. برای همین منظور، در این پژوهش از آزمون معتر کلموگروف-اسمیرنوف برای بررسی فرض نرمال‌بودن داده‌های پژوهش استفاده شده است.

### جدول ۲. آزمون کلموگروف-اسمیرنوف

متغیرها	کلموگروف-اسمیرنوف	سطح معنی‌داری	نتیجه آزمون
صداقت	۰,۱۶	۰,۰۰	نرمال نیست
هیجان	۰,۲۱	۰,۰۰	نرمال نیست
شاپستگی	۰,۱۳	۰,۰۰	نرمال نیست
عدم ظرافت	۰,۱۵	۰,۰۰	نرمال نیست
کمال و شکوفایی	۰,۱۹	۰,۰۰	نرمال نیست
ویژگی‌های شخصیتی	۰,۰۸۸	۰,۰۰	نرمال نیست
احساس بر برند کارفرما	۰,۱۸	۰,۰۰	نرمال نیست
اعتماد بر برند کارفرما	۰,۱۸	۰,۰۰	نرمال نیست
جدایت برند کارفرما	۰,۱۶	۰,۰۰	نرمال نیست

نتایج جدول (۲) نشان می‌دهد که سطح معنی‌داری درمورد تمامی متغیرها کمتر از ۰/۰۵ به دست آمده است. بنابراین، می‌توان نتیجه گرفت که متغیرها از توزیع غیرنرمال برخوردارند. بنابراین، به منظور تجزیه و تحلیل داده‌ها از روش حداقل مربعات جزئی و نرم‌افزار Smart PLS بهره گرفته شد که مناسب با توزیع غیرنرمال محسوب می‌شوند.

### سنجهش روایی سازه، تشخیصی و همگرا و پایایی

مدل کامل معادله ساختاری شامل دو مؤلفه مدل اندازه‌گیری و مدل ساختاری است. قبل از واردشدن به مرحله آزمون مدل مفهومی پژوهش، ابتدا لازم است از صحت مدل اندازه‌گیری، اطمینان حاصل کرد. مدل اندازه‌گیری مدلی است که در آن روابط بین متغیرهای مشاهده‌پذیر و

مکنون مورد توجه قرار گرفته و اندازه‌گیری می‌شود. برای بررسی برآش مدل‌های اندازه‌گیری سه معیار پایایی، روایی همگرا و روایی واگرا استفاده می‌شود. پایایی خود از سه طریق بررسی ضرایب بارهای عاملی، ضرایب آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی صورت می‌پذیرد. بار عاملی از طریق محاسبه مقدار همبستگی شاخص‌های یک سازه با آن سازه محاسبه می‌شود که اگر این مقدار برابر یا بیشتر از  $0/4$  شود، مؤید این مطلب است که واریانس بین سازه و شاخص‌های آن از واریانس خطای اندازه‌گیری آن سازه بیشتر است و پایایی درمورد اندازه‌گیری قابل قبول است (هالند، ۱۹۹۹) و (آرش و داوری، ۱۳۹۲). بارهای عاملی استاندارد شده و ضرایب  $\alpha$  بین تمامی سؤالات و متغیرهای مکنون مربوطه در قالب جدولی آورده شده است. در این بخش با استفاده از معیارهای روایی سازه، روایی تشخیصی، روایی همگرا و پایایی به برآش مدل اندازه‌گیری پرداخته می‌شود. بررسی روایی سازه با استفاده از روش تحلیل عاملی تأییدی انجام می‌شود. جدول (۳) نتایج حاصل از تحلیلی عاملی تأییدی شامل بارهای عاملی و مقادیر آماره  $\alpha$  را برای سؤالات پرسشنامه نشان می‌دهد.

جدول ۳. تعیین مقدار بار عاملی و آماره  $\alpha$ 

نتیجه	مقدار آماره $\alpha$	مقدار بار عاملی	سوالات / گویه‌ها	سازه‌ها
مطلوب	۴۲,۱۳	۰,۸۷۹	برند شرکت نفت مبتنی بر صداقت است.	صداقت
مطلوب	۵۴,۳	۰,۸۶۵	رفتار برند شرکت نفت خالصانه است.	
مطلوب	۳۹,۵	۰,۸۲۶	برند شرکت نفت واقع گرایانه است.	
مطلوب	۲۹,۱	۰,۷۹۳	برند شرکت نفت هیجان‌انگیز است.	هیجان
مطلوب	۵۹,۶	۰,۸۵۰	برند شرکت نفت مبتنی بر تحرک و پویایی است.	
مطلوب	۳۳,۴	۰,۷۹۴	برند شرکت نفت کاملاً برروز است.	
مطلوب	۲۹,۰۹	۰,۷۸۳	برند شرکت نفت تداعی کننده تلاش و سخت کوشی است.	شاپیستگی
مطلوب	۴۰,۰۲	۰,۸۱۸	برند شرکت نفت کاملاً موفقیت آمیز است.	
مطلوب	۳۶,۵	۰,۷۹۹	برند شرکت نفت یک رهبر در بین سایر برندها است.	
مطلوب	۲۷,۷	۰,۸۱۸	برند شرکت نفت کاملاً مردانه (اصطلاحاً مرد گرایانه) است.	عدم ظرافت
مطلوب	۴۷,۵	۰,۸۶۹	برند شرکت نفت نیرومند است.	
مطلوب	۱۱,۰۵	۰,۶۷۳	برند شرکت نفت بر رفتارهای کاملاً سخت گیرانه دلالت دارد.	

(۱۵۰) جدول ۳. تعیین مقدار بار عاملی و آماره تی

نتيجه	مقدار آماره تی	مقدار بار عاملی	سوالات / گویه‌ها	سازه‌ها
مطلوب	۱۵۷,۶	۰,۹۷۲	برند شرکت نفت سطح بالا و تجمل گرایانه است.	کمال و شکوفایی
مطلوب	۸,۶	۰,۵۵۹	برند شرکت نفت جالب است.	
مطلوب	۹۶,۳	۰,۹۶۲	برند شرکت نفت جذاب و گیراست.	
مطلوب	۲۷,۶	۰,۸۰۸	برند شرکت نفت با ایجاد احساسات و هیجانات مثبت همراه است.	احساس بر برند کارفرما
مطلوب	۲۶,۶	۰,۷۹۲	من احساسات مثبت ویژه‌ای نسبت به برند شرکت نفت دارم.	
مطلوب	۵۰,۲۹	۰,۸۴۷	برند شرکت نفت، یک برند احساسی مثبت است.	
مطلوب	۲۷,۶	۰,۷۷۴	من نسبت به برند شرکت نفت اعتماد خوبی دارم.	اعتماد بر برند کارفرما
مطلوب	۴۶,۶	۰,۸۵۱	من به برند شرکت نفت به عنوان یک کارفرمای مناسب کاملاً اطمینان دارم.	
مطلوب	۳۴,۳	۰,۷۹۷	من به برند شرکت نفت به عنوان یک کارفرمای مناسب از احساس و اعتماد خوبی برخوردارم.	
مطلوب	۲۸,۸	۰,۸۰۴	من پیشنهاد کار شرکت نفت را قبول کردم / می‌کنم.	جذایت برند کارفرما
مطلوب	۴۹,۸	۰,۸۵۷	من تمایل دارم برای موقعیت خاص برند شرکت نفت را به کار بگیرم.	
مطلوب	۳۶,۸	۰,۸۳۴	من کار کردن برای برند شرکت نفت را خیلی دوست دارم.	

همان طور که از جدول (۳) مشخص است، مقدار بار عاملی استاندارد شده و ضریب  $\alpha$  برای تمامی سوالات پرسشنامه به ترتیب بیشتر از ۰,۴ و ۱,۹۶ است؛ بنابراین، نیاز به حذف یا تغییر سوالی در پرسشنامه احساس نمی‌شود. بنابراین، می‌توان پرسشنامه را بدون اعمال تغییرات توزیع کرد، زیرا مقدار بار عاملی و ضریب  $\alpha$  بین سوالات پرسشنامه و متغیرهای مکنون مربوط به خودشان در تمامی موارد به ترتیب بیشتر از ۰,۴ و ۱,۹۶ محاسبه شده است و این یعنی نیاز به حذف یا تغییر در سوالات پرسشنامه وجود ندارد.

### سنجدش روایی تشخیصی<sup>۱</sup> (روایی همگرا<sup>۲</sup> و روایی واگرا<sup>۳</sup>)

اعتبار همگرا زمانی وجود دارد که امتیازات به دست آمده از دو ابزار در مورد یک مفهوم، همبستگی زیادی باهم داشته باشند. به عبارتی، منظور از روایی همگرا سنجدش میزان تبیین متغیر پنهان توسط متغیرهای مشاهده‌پذیر است که با معیار میانگین واریانس استخراج شده (AVE)<sup>۴</sup> سنجیده می‌شود. منظور از شاخص روایی همگرا، سنجدش میزان تبیین متغیر پنهان توسط متغیرهای مشاهده‌پذیر آن است. معیار متوسط واریانس استخراج شده (AVE) توسط فورنل و لارکر (1981) به عنوان شاخصی برای سنجدش اعتبار درونی مدل اندازه‌گیری پیشنهاد شد. به بیان ساده‌تر، این شاخص میزان همبستگی یک سازه را با شاخص‌های نشان‌دهنده خود نشان می‌دهد. برای این شاخص حداقل مقدار ۰,۵ در نظر گرفته می‌شود (هالند، ۱۹۹۹). این بدان معناست که متغیر پنهان مورد نظر، حداقل ۵۰ درصد واریانس مشاهده‌پذیرهای خود را تبیین می‌کند. البته مگر و همکارانش (1996) مقادیر بالای ۰,۴ را برای AVE مطلوب و رضایت‌بخش می‌دانند.

جدول ۴. نتایج بررسی روایی همگرا با معیار AVE

نوع سازه	عنوان در مدل	AVE>0.5
مرتبه اول	عدم ظرفت	۰/۶۲
مرتبه اول	هیجان	۰/۶۶
مرتبه اول	کمال و شکوفایی	۰/۷۲
مرتبه اول	صدقافت	۰/۷۳
مرتبه اول	شایستگی	۰/۶۳
مرتبه اول	احساس بر برنده کارفرما	۰/۶۶
مرتبه اول	اعتماد بر برنده کارفرما	۰/۶۵
مرتبه اول	جذابیت برنده کارفرما	۰/۶۹
مرتبه دوم	ویژگی‌های شخصیتی برنده کارفرما	۰/۴۳

1. Discriminant Validity

2. Convergent Validity

3. Divergent Validity

4. Average Variance Extracted

نتایج مربوط به بررسی روایی همگرا در جدول (۴) آورده شده است و همان‌طور که مشاهده می‌شود، این معیار برای تمامی سازه‌های تحقیق در حد مناسب بوده و مطلوبیت مدل‌های اندازه‌گیری را تأیید می‌کند. روایی و اگرا (تشخیصی) نیز توانایی یک مدل اندازه‌گیری را در میزان افتراق مشاهده‌پذیرهای متغیر پنهان آن مدل با سایر مشاهده‌پذیرهای موجود در مدل می‌سنجد و درواقع، مکمل روایی همگراست که از طریق آزمون فورنل-لارکر سنجیده می‌شود.

جدول ۵. نتایج روایی و اگرا به روش فورنل و لارکر

سازه‌های پژوهش	عدم ظرافت	احساس بر برنده کارفرما	اعتماد بر برنده کارفرما	هیجان	جهان	جدایت	کمال و شکوفایی	صداقت	شایستگی
عدم ظرافت	.۷۹								
احساس بر برنده کارفرما	.۲۰	.۸۱							
اعتماد بر برنده کارفرما	.۳۳	.۵۸	.۸۱						
هیجان	.۲۹	.۴۰	.۴۴	.۸۱					
جدایت برند کارفرما	.۳۵	.۳۵	.۴۵	.۴۱	.۸۳				
کمال و شکوفایی	.۲۱	.۳۸	.۳۵	.۲۸	.۳۶	.۸۵		.۸۵	
صداقت	.۲۲	.۲۸	.۴۲	.۵۲	.۲۴	.۲۷	.۸۵	.۸۵	
شایستگی	.۲۱	.۴۱	.۴۴	.۳۰	.۴۱	.۳۱	.۳۳	.۷۹	

### پایایی (ضریب آلفای کرونباخ و ضریب پایایی ترکیبی<sup>۱</sup>)

ضریب آلفای کرونباخ، شاخص سنتی برای بررسی پایایی یا سازگاری درونی بین متغیرهای مشاهده‌پذیر در یک مدل اندازه‌گیری محسوب می‌شود. سازگاری درونی، نشانگر میزان همبستگی بین یک سازه و شاخص‌های مربوط به آن است. معیار قابل قبول بودن برای این شاخص که نشان‌دهنده پایایی مدل اندازه‌گیری خواهد بود، حداقل مقدار ۰,۷ است (کرونباخ، ۱۹۵۱؛ فورنل و لارکر، ۱۹۸۱). از آنجاکه این شاخص بسیار سخت‌گیرانه بوده، برای بررسی همسانی درونی مدل اندازه‌گیری در روش pls از معیار جدیدتری به نام پایایی ترکیبی (CR) استفاده می‌شود. این شاخص توسط ورتس و همکاران (۱۹۷۴) معرفی شده است. درنتیجه برای سنجش بهتر پایایی در روش pls، هردوی این معیارها به کاربرده می‌شوند. درصورتی که مقدار پایایی ترکیبی برای هر سازه بیشتر از ۰,۷ (نوالی، ۱۹۷۸) شود، نشان از پایداری درونی مناسب برای مدل اندازه‌گیری است.

جدول ۶. نتایج ضریب آلفای کرونباخ و ضریب پایایی ترکیبی

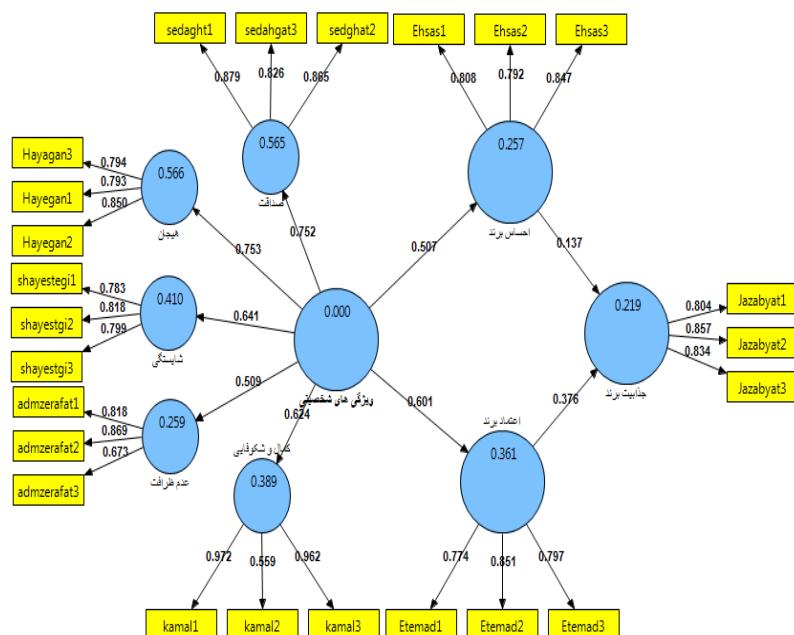
نوع سازه	سازه‌های پژوهش	ضریب آلفای کرونباخ (Alpha > 0,7)	ضریب پایایی ترکیبی (CR > 0,7)
مرتبه اول	احساس بر برنده کارفرما	۰,۷۵	۰,۸۵
مرتبه اول	اعتماد بر برنده کارفرما	۰,۷۳	۰,۸۴
مرتبه اول	جذایت برنده کارفرما	۰,۷۷	۰,۸۷
مرتبه اول	هیجان	۰,۷۴	۰,۸۵
مرتبه اول	عدم ظرافت	۰,۷۰۶	۰,۸۳
مرتبه اول	کمال و شکوفایی	۰,۷۹	۰,۸۸
مرتبه اول	صدقافت	۰,۸۲	۰,۸۹
مرتبه اول	شايسنگی	۰,۷۲	۰,۸۴
مرتبه دوم	ویژگی‌های شخصیتی برنده کارفرما	۰,۸۲	۰,۸۵

1. Composite Reliability

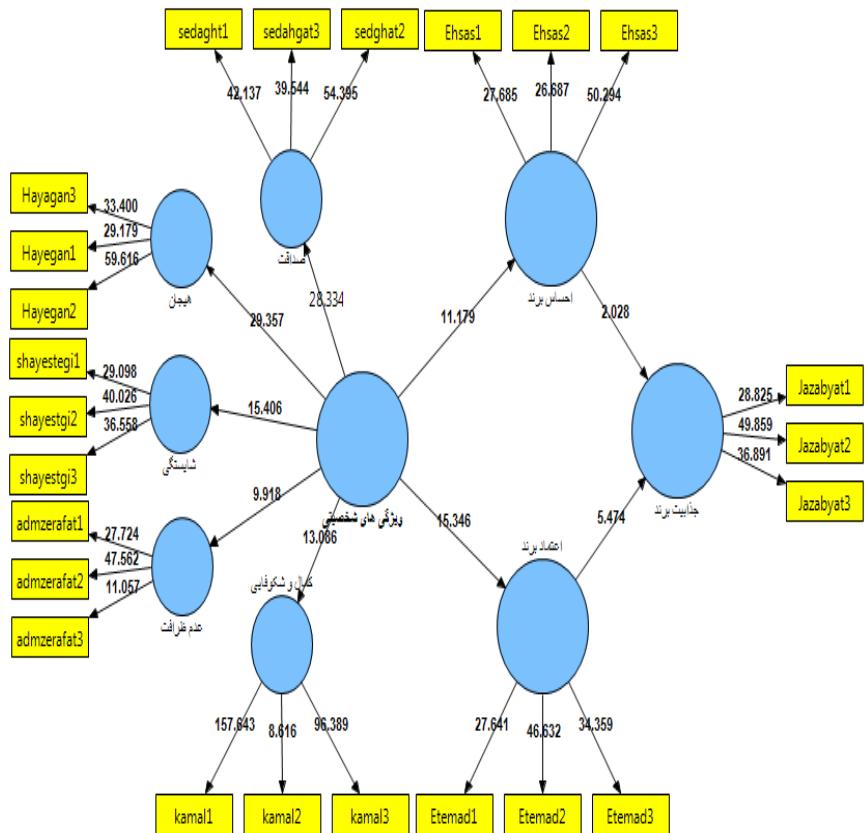
سازه مرتبه اول مستقیماً توسط سؤالات پرسشنامه سنجیده می‌شود ولی سازه‌های مرتبه دوم از مجموع چندسازه مرتبه اول ایجاد می‌شود. در پژوهش حاضر، همان‌طور که در جدول (۶) ملاحظه مشاهده می‌شود، نتایج ضریب آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی متغیرها آورده شده است که با توجه به حدود گفته شده برای هر دو معیار (بالای ۰,۷)، نتیجه می‌شود که مقدار ضرایب آلفای کرونباخ و پایایی ترکیبی برای تمامی سازه‌های پژوهش مورد قبول می‌باشد، بنابراین، می‌توان بدون تغییر در سؤالات پرسشنامه و توزیع مجدد آن، اقدام به پخش و جمع آوری پرسشنامه کرد.

### تخمین مدل پژوهش

شکل (۲) مدل پژوهش را در جامعه ترکیبی (کارکنان شرکت نفت و دانشجویان دانشگاه) همراه با متغیرهای مکنون و مشاهده شده موجود در آن در قالب مدل‌های اندازه‌گیری انعکاسی همراه با ضرایب مسیر بین متغیرها و همچنین مقادیر ضریب تعیین و آماره‌تی استیوتدنت نشان می‌دهد.



شکل ۲. مدل پژوهش با ضرایب استاندارد شده بار عاملی



شکل ۳. مدل پژوهش با ضرایب t-Values

مدل اندازه‌گیری، مدلی است که در آن روابط بین متغیرهای مشاهده‌پذیر و مکنون مورد توجه قرار گرفته و اندازه‌گیری می‌شود. برای بررسی برآنش مدل‌های اندازه‌گیری سه معیار پایایی، روایی همگرا و روایی و اگرا استفاده می‌شود که ذکر آن گذشت. گام بعدی در روش حداقل مربعات جزئی به برآنش مدل ساختاری پرداخته می‌شود. مدلی که در آن روابط بین متغیرهای مکنون مستقل (برونزها) و وابسته (درونزها) مورد توجه قرار می‌گیرد، مدنظر است. مدل ساختاری برخلاف مدل‌های اندازه‌گیری، به سؤالات (متغیرهای آشکار) ارتباط ندارد و تنها متغیرهای پنهان را به همراه

روابط میان آنها بررسی می‌کند. یکی از مهم ترین معیارها برای بررسی برازش مدل ساختاری عبارت از معیار ضریب تعیین ( $R^2$ ) است. ضریب  $R^2$  مربوط به متغیرهای پنهان درونزا (وابسته) در مدل است و نشان‌دهنده تأثیر یک متغیر برونزا بر یک متغیر درونزاست که سه مقدار  $0/19$ ،  $0/33$  و  $0/67$  به عنوان مقدار ملاک برای مقادیر ضعیف، متوسط و قوی  $R^2$  درنظر گرفته می‌شوند. هرچه  $R^2$  مربوط به سازه‌های درونزا یک مدل بیشتر باشد، نشان از برازش بهتر مدل است. هنسler و همکاران<sup>۱</sup> (۲۰۰۹) معتقدند که در یک مدل، درصورتی که یک سازه درونزا توسط یک یا دو سازه برونزا تحت تأثیر قرار گیرد، مقدار  $R^2$  از  $0/33$  به بالا نشان از قوت رابطه بین آن سازه و سازه‌های درونزاست. وجود متغیرهای مستقل بیشتر موجب افزایش  $R^2$  می‌شود. بنابراین، هرچه تعداد متغیرهای مستقل در تبیین یک متغیر وابسته بیشتر باشد، مقدار  $R^2$  بالا برای برازش مدل نیاز است.

#### جدول ۷. ضرایب $R^2$ متغیرهای پژوهش

توضیحات	$R^2$	سازه
سه مقدار $0/19$ ، $0/33$ و $0/67$ برای $R^2$ به ترتیب به عنوان مقدار ملاک برای مقادیر ضعیف، متوسط و قوی	۰,۲۵۷	احساس بر برنده کارفرما
	۰,۳۶۱	اعتماد بر برنده کارفرما
	۰,۲۱۹	جزایت برنده کارفرما

باتوجه به جدول (۷) و شکل (۲) (اعداد درون دایره‌ها)، مقادیر  $R^2$  برای متغیر درونزا<sup>۲</sup> احساس بر برنده کارفرما برابر با  $0/257$  است و در حد قابل قبول و مطلوبی هستند. به عبارتی، مقادار  $R^2$  برای احساس بر برنده کارفرما نشان‌دهنده این مفهوم است که متغیر ویژگی‌های شخصیتی توانسته  $25/7$  درصد از تغییرات احساس بر برنده کارفرما را پیش‌بینی کند و حدود  $74$  درصد از تغییرات آن وابسته به سایر متغیرها و عواملی است که در مدل نیامده است. همچنین مقدار این معیار برای اعتماد بر برنده کارفرما برابر با  $0/361$  بوده که نشان می‌دهد متغیر ویژگی‌های شخصیتی

1. Henseler

توانسته ۳۶,۱ درصد از تغییرات اعتماد برنده را پیش‌بینی کند و حدود ۶۴ درصد از تغییرات آن وابسته به سایر متغیرها و عواملی است که در مدل نیامده است. همچنین مقدار این معیار برای جذایت برنده کارفرما برابر با ۲۱۹,۰ بوده که نشان می‌دهد متغیرهای احساس بر برنده کارفرما و اعتماد بر برنده کارفرما درمجموع و با همکاری یکدیگر توانسته ۲۱,۹ درصد از تغییرات جذایت برنده را پیش‌بینی کند و حدود ۷۸ درصد از تغییرات آن وابسته به سایر متغیرها و عواملی است که در مدل نیامده است.

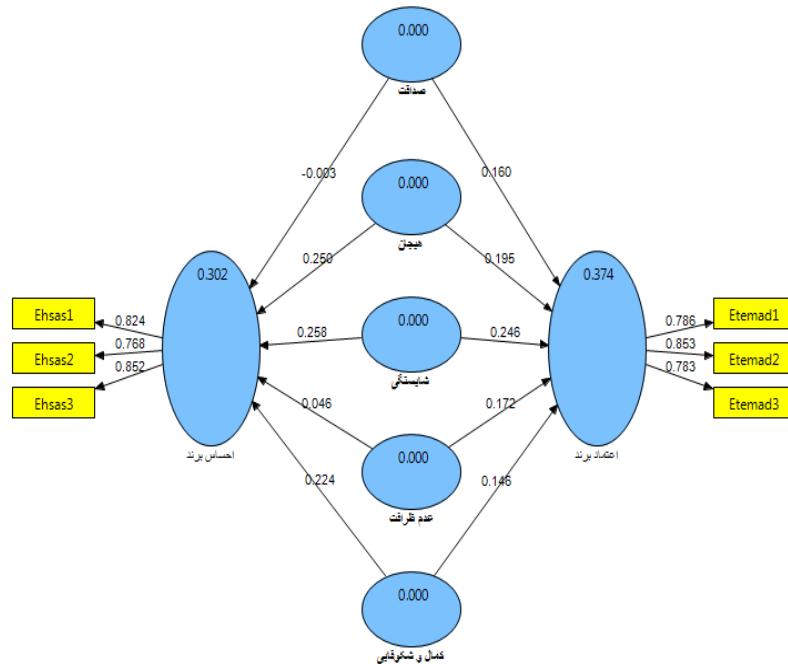
#### جدول ۸ نتایج آزمون فرضیه‌های اول تا چهارم پژوهش (فرضیه‌های اصلی)

فرضیه	متغیر مستقل	متغیر وابسته	ضریب مسیر	آماره تی استیودنت	مقدار همبستگی
H <sub>1</sub>	ویژگی‌های شخصیتی برنده	احساس برنده	۰,۵۰۷	۱۱,۱۷	۰,۴
H <sub>2</sub>	ویژگی‌های شخصیتی برنده	اعتماد برنده	۰,۶۰۱	۱۵,۳۴	۰,۴۶
H <sub>3</sub>	احساس برنده	جذایت برنده	۰,۱۳۷	۲,۰۲۸	۰,۲۷
H <sub>4</sub>	اعتماد برنده	جذایت برنده	۰,۳۷۶	۵,۴۷	۰,۳۳

نتایج جدول (۸) نشان می‌دهد درمورد تمامی فرضیه‌ها، آماره تی استیودنست بزرگتر از ۱/۹۶ و سطح معنی‌داری کوچکتر از ۰/۰۵ به دست آمده است. بنابراین، تمامی فرضیه‌های پژوهش در سطح اطمینان ۹۵ تأیید می‌شوند. ضرایب مسیر به دست آمده نیز در تمامی فرضیه‌ها مثبت است که بر تأثیر مثبت معنی‌دار متغیر مستقل بر متغیر وابسته در فرضیه مربوطه، دلالت دارد.

#### نتایج آزمون فرضیه‌های فرعی

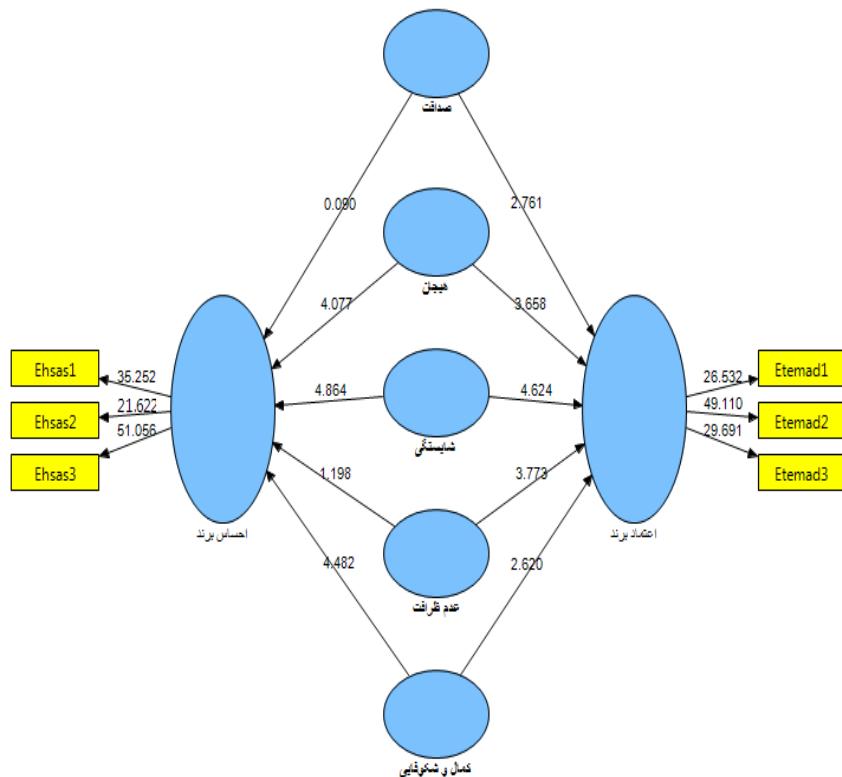
برای بررسی فرضیه‌های فرعی مطرح شده در تحقیق، بار دیگر مدل‌سازی در فضای نرم‌افزار ایجاد شد و تمامی مؤلفه‌های ویژگی‌های شخصیتی به عنوان متغیرهای مستقل و احساس برنده و اعتماد برنده به عنوان متغیر وابسته پژوهش مطرح شد.



شکل ۴. مدل پژوهش با ضرایب استاندارد شده بار عاملی (فرضیه‌های فرعی)

جدول ۹. نتایج آزمون فرضیه‌های فرعی (۱۰-۱)

فرضیه	متغیر مستقل	متغیر وابسته	ضریب مسیر	آماره تی استیویدن	مقدار همبستگی
H <sub>1</sub>	صداقت برنده	احساس برنده	-0,003	0,09	0,25
H <sub>2</sub>	هیجان برنده	احساس برنده	0,25	4,077	0,39
H <sub>3</sub>	شایستگی برنده	احساس برنده	0,258	4,864	0,36
H <sub>4</sub>	عدم ظرافت برنده	احساس برنده	0,046	1,198	0,16
H <sub>5</sub>	کمال و شکوفایی برنده	احساس برنده	0,224	4,482	0,32
H <sub>6</sub>	صداقت برنده	اعتماد برنده	0,16	2,761	0,37
H <sub>7</sub>	هیجان برنده	اعتماد برنده	0,195	3,658	0,42
H <sub>8</sub>	شایستگی برنده	اعتماد برنده	0,246	4,624	0,37
H <sub>9</sub>	عدم ظرافت برنده	اعتماد برنده	0,172	3,773	0,29
H <sub>10</sub>	کمال و شکوفایی برنده	اعتماد برنده	0,146	2,62	0,27



شکل ۵. مدل پژوهش با ضرایب t-Values (فرضیه‌های فرعی)

باتوجه به جدول (۹) نتیجه گرفته می‌شود که چون مقدار آماره t محاسبه شده فرضیه‌های H1 و H4 کمتر از حد مرزی ۱/۹۶ می‌باشد، فرضیه تأثیر صداقت برند بر احساس برند کارکنان شرکت نفت اردبیل و دانشجویان دانشگاه محقق اردبیلی و عدم ظرفت برند بر احساس برند به لحاظ آماری، معنی دار نیست و فرضیه تأیید نمی‌شود. سایر فرضیه‌های فرعی پیشتر از آستانه پذیرش (۱/۹۶) بوده و تأیید می‌شوند.

### یافته‌های فرعی پژوهش

در این بخش از پژوهش به این سؤال پرداخته می‌شود که آیا ارتباط بین متغیرهای اصلی در دو

جامعه آماری کارکنان و دانشجویان تفاوت دارد یا خیر؟ در اصل متغیر نوع جامعه آماری (کارمندان / دانشجویان) به عنوان متغیر تعديل گر وارد مدل می‌شوند. درواقع، در این بخش از تحقیق، می‌خواهیم بدانیم که آیا نوع جامعه آماری (کارمند یا دانشجوی بودن) می‌تواند بر میزان تأثیر متغیرهای بر یکدیگر اثرگذار باشد یا خیر؟ به عبارتی دیگر، متغیر نوع جامعه آماری (کارمند یا دانشجو) به عنوان متغیر تعديل گری در ارتباط بین متغیرهاست. با توجه به اینکه متغیر تعديل گر پژوهش حاضر از نوع کیفی (دوحالتی) است، باید از روش تحلیل گروهی (۱) استفاده کرد. در این روش، مدل تحقیق در دو مرحله و هر مرحله با استفاده از داده‌های مربوط به یکی از گروه‌ها (کارمند یا دانشجو) اجرا شده و نتایج استخراج می‌شود. در این پژوهش چون قصد بررسی تأثیر نوع جامعه آماری (کارمند یا دانشجو) بر رابطه بین متغیرها را داریم، مطابق با روش تحلیل گروهی، می‌باید در مرحله اول، مدل را با استفاده از داده‌های مربوط به کارمندان و در مرحله دوم با استفاده از داده‌های مربوط به دانشجویان در نمونه آماری پژوهش اجرا نماییم که نتایج آن در جدول (۹) آمده است.

جدول ۱۰. ضریب مسیر، مقدار آماره  $\chi^2$  و خطای استاندار بین متغیرها در دو گروه مختلف

مقدار خطای استاندارد	آماره $\chi^2$	ضریب مسیر	نوع جامعه آماری	مسیرها
۰,۰۳۴	۲۴,۲۲۳	۰,۸۳۵	کارکنان	ویژگی‌های شخصیتی <<<>>> احساس برند کافرما
۰,۰۶۳	۵,۳۹۷	۰,۳۴۱	دانشجویان	
۰,۰۰۲	۴۲,۹۳۵	۰,۹	کارکنان	ویژگی‌های شخصیتی <<<>>> اعتماد برند کافرما
۰,۰۵۳	۸,۵۶۲	۰,۴۵۹	دانشجویان	
۰,۱۳	۰,۴۴۰	۰,۰۳۸	کارکنان	احساس برند کافرما <<<>>> جذابیت برند کارفرما
۰,۰۸۵	۱,۲۸۷	۰,۰۸۹	دانشجویان	
۰,۱۳۹	۵,۲۸۰	۰,۷۳۸	کارکنان	اعتماد برند <<<>>> جذابیت برند کارفرما

حال با محاسبه مقادیر بار عاملی، تعداد نمونه هر دو گروه (دانشجویان و کارکنان)، مقدار خطای استاندارد مربوط به مسیرهای موجود و با استفاده از فرمول تحلیل گروهی

(Hensler,2012,p496) مقدار  $t$  را محاسبه می کنیم. اگر مقدار تی محاسبه شده از حد مرزی ۱,۹۶ بیشتر باشد، فرضیه تأثیرگذاری متغیر تعديل گری را تأیید می کنیم و اگر از ۱,۹۶ کم تر باشد، فرضیه تأثیرگذاری متغیر تعديل گری را رد می کنیم.

$$t = \frac{R_1 - R_2}{\sqrt{\left(\frac{(n_1-1)^2}{n_1+n_2-2} \times s_1\right) + \left(\frac{(n_2-1)^2}{n_1+n_2-2} \times s_2\right)} \times \sqrt{\frac{1}{n_1} - \frac{1}{n_2}}}$$

جدول ۱۱. نتایج بررسی تأثیر نوع جامعه آماری بر ارتباط بین متغیرها

نتیجه آزمون	مقدار $t$	فرضیه
تأیید شد	۲,۰۰۶۷	نوع جامعه آماری در تأثیر ویژگی های شخصیتی برنده بر احساس برنده کارکنان شرکت نفت اردبیل تأثیر دارد.
تأیید شد	۱,۹۷۳	نوع جامعه آماری در تأثیر ویژگی شخصیتی برنده بر اعتماد برنده کارکنان شرکت نفت اردبیل تأثیر دارد.
رد شد	-۰,۱۶۸	نوع جامعه آماری در تأثیر احساس برنده بر جذایت برنده کارکنان شرکت نفت اردبیل تأثیر دارد.
رد شد	۱,۵۲	نوع جامعه آماری در تأثیر اعتماد برنده بر جذایت برنده کارکنان شرکت نفت اردبیل تأثیر دارد.

باتوجه به فرمول فوق، مقدار  $t$  را محاسبه می کنیم. اگر مقدار تی محاسبه شده از حد مرزی ۱,۹۶ بیشتر باشد، فرضیه تأثیرگذاری متغیر تعديل گری را تأیید می کنیم و اگر از ۱,۹۶ کم تر باشد، فرضیه تأثیرگذاری متغیر تعديل گری را رد می کنیم. مقدار آماره  $t$  برای دو فرضیه اول، بیشتر از  $1/96$  به دست آمده است، بنابراین، فرضیه تأثیرگذاری متغیر تعديل گری را برای این دو فرضیه تأیید می کنیم. در فرضیه های سوم و چهارم مقدار آماره  $t$  کم تر از حد مجاز به دست آمده است، بنابراین، فرضیه تأثیرگذاری متغیر تعديل گری را تأیید نمی کنیم.

## بحث و بررسی

توانایی سازمان‌ها برای رقابت کردن و پیشروشدن در صنعت و اقتصاد باید بهترین‌ها را در سازمان داشته باشد. به این منظور، باید افراد باستعداد را به سازمان جذب کنند و از آنجاکه افراد باستعداد در جایی شروع به فعالیت می‌کنند، که از نظرشان برای کارکردن مناسب و خوب است، ابتدا باید آن مکان، شرایط و موقعیت مناسب برای کارکردن را فراهم کنند، سپس، به افراد باستعداد الگا شود که اینجا (مکان، شرایط و موقعیت) مناسب است و برنده‌سازی کارفرما انجام گیرد. اما افراد باستعداد، علایق و دلایل مختلف برای جذب به سازمان دارند که باعث می‌شود، ذهنیت‌های مختلف نسبت به جای مناسب برای کارکردن داشته باشند. تأثیر ویژگی‌های شخصیتی برنده بر احساس برنده کارکنان شرکت نفت اردبیل و دانشجویان دانشگاه محقق اردبیلی با ضریب بتای  $0.507$ ، با احتمال  $95$  درصد معنی دار است و فرضیه تأیید می‌شود و این امر بدین معناست که هرچه ویژگی‌های ابعاد شخصیتی برنده بهتر و شفاف‌تر باشد، به همان اندازه احساس بر برنده کارفرما نیز افزایش خواهد یافت؛ یعنی با افزایش یک انحراف استاندارد در ویژگی‌های شخصیتی برنده، احساس برنده کارکنان شرکت نفت اردبیل به اندازه  $0.507$ ، انحراف استاندارد افزایش خواهد یافت. یعنی کارکنان بالقوه و متقاضیان شغل ترجیح می‌دهند در سازمان‌ها و شرکت‌هایی کار کنند که شهرت مناسب و همچنین ازلحظه پنج بعد برنده شخصیتی کارفرما که ذکر شد در سطح بالایی باشند. نتایج این بخش با نتایج پژوهش‌های نیتی و سانجبوی  $2014$  و اسلم  $2015$  و بروک  $2015$  و علیزاده ثانی و نجات،  $1395$  همسو می‌باشد.

نتایج به دست آمده از این پژوهش نشان داد که تأثیر ویژگی شخصیتی برنده بر اعتماد برنده کارکنان شرکت نفت اردبیل با ضریب بتای  $0.601$ ، و با احتمال  $95$  درصد معنی دار است. اعتماد را می‌توان در معنای انتظار یک طرف دیگر برای تمایل به همکاری و اهمیت‌قابل شدن به وی در رابطه معرفی کرد، بدیهی است که هرچه قدر شاخص‌های ابعاد برنده کارفرما در سطح مطلوبی باشد، اعتماد کارکنان بالقوه و بالفعل به برنده کارفرما نیز بیشتر و بهتر خواهد بود. نتایج این بخش با نتایج پژوهش‌های سونگک و کیم  $2010$  و چاودهوری و هالبروک  $2010$  همسو است. احساس برنده کارکنان و دانشجویان نیز توانسته است جذابیت برنده کارفرما را به صورت مثبت تحت تأثیر قرار دهد. جذاب‌بودن برنده کارفرما برای کارکنان بالفعل و متقاضیان کار، یک حالت

ذهنی و احساسات درونی قوی ایجاد می کند که ناخوداگاه آنها به سمت برنده کارفرمای جذاب گرایش داشته باشند و همچنین کارکنان بالفعل نیز با اشتیاق به کار فعلی ادامه دهنند. نتایج این بخش با نتایج پژوهش های چاودهوری و هالبروک (۲۰۱۰) و مارمن و همکاران (۱۹۹۳) و مورگان و هانت (۱۹۹۴) همسو می باشد. همچنین مشخص شد که اعتماد برنده کارفرما نیز تأثیر مثبت و معنی داری بر جذابیت برنده کارفرما داشته باشد.

جذاب بودن برنده کارفرما از هر لحاظی باعث می شود که میزان اعتماد و اطمینان کارکنان بالقوله برای برنده کارفرما بیشتر شده و خواهان جذب و استخدام در چنین سازمان هایی بشوند. نتایج این بخش با نتایج پژوهش های، هیوی و همکاران (۲۰۱۱) و رامپل و کینیگ (۲۰۱۲) و حیدر زاده عباسی و هنزا (۱۳۹۳) و هیو و ژائو (۲۰۰۳) و حسینی و احمدی نژاد (۱۳۸۷) همسو است.

جدول (۹) به خوبی نشان می دهد که مربوط به فرضیه های فرعی پژوهش و بررسی ۵ بعد شخصیتی برنده کارفرما بر اعتماد برنده کارفرما می باشد. همان طور که در جداول ذکر شده به خوبی مشخص شده است آماره ۱ در تمامی این فرضیه ها بالاتر از حد مجاز (۱/۹۶) است، بنابراین فرضیه های فرعی تأیید می شوند. به عبارتی دیگر، ابعاد شخصیتی برنده کارفرما از دید کارکنان و دانشجویان بر اعتماد آنها بر برنده کارفرما رابطه مستقیمی دارد. همان طور که ذکر شد پنج بعد شخصیتی برنده کارفرما شامل صداقت، هیجان، شایستگی، عدم ظرافت و کمال است؛ بدیهی است برنده کارفرمایی که بتواند هر پنج بعد شخصیتی کارفرما را به خوبی ایفا نماید و از سازمان وجهه خوبی را به بیرون منتشر بدهد، به همان اندازه اعتماد کارکنان بالقوله و بالفعل به برنده کارفرما نیز بستر می شود. نتایج این بخش با نتایج پژوهش های علیزاده ثانی و نجات (۱۳۹۵) مؤتمنی و هرمزی (۱۳۹۲) و سانگ و کیم (۲۰۱۰) همسو می باشد. در ادامه نیز ۵ بعد شخصیتی برنده کارفرما را بر احساس بر برنده کارفرما مورد آزمون قرار دادیم. نتایج این فرضیه ها نشان می دهد که به غیراز دو بعد شخصیتی (صداقت و عدم ظرافت) که آماره آزمون آنها به ترتیب ۰/۰۹ و ۰/۰۴۶ به دست آمده و کم تر از حد مجاز می باشند، مورد تأیید قرار گرفتند. لازم به ذکر است که پژوهش هایی دقیقاً با این عنوان صورت نگرفته ولی نتایج پژوهش های رامپل و کینیگ (۲۰۱۲) و علیزاده و نجات (۱۳۹۵) تا حدودی در راستای این پژوهش است.

## نتیجه‌گیری، پیشنهادها و محدودیت‌ها

در این تحقیق پنج بعد شخصیتی برنده کارفرما بر متغیرهای میانجی احساس بر برنده و اعتماد بر برنده بر متغیر مرکزی جذابیت برنده کارفرما مورد بررسی قرار گرفت. ابعاد شخصیتی برنده کارفرما از طرح پیشنهادی ای که آنرا ارائه داده است، مورد استفاده قرار گرفته و فرضیه‌های فرعی پژوهش را تشکیل داده‌اند. برای انجام دادن این پژوهش از دو جامعه متفاوت استفاده شد و مدلی مجزا و ترکیبی را ارائه داده‌ایم و درنهایت در قسمت یافته‌های فرعی پژوهش، تأثیر و شدت تأثیر جامعه‌ها را مورد بررسی قرار دادیم.

باتوجه به یافته‌های پژوهش، مدیران و کارگزاران مجموعه وزارت نفت، با تقویت جذابیت برنده کارفرما برای شرکت‌های این مجموعه می‌تواند به صورت مستقیم و غیرمستقیم، موجب جذب کاندیداهای استخدام و باعث ماندن کارکنان بالفعل شوند. باتوجه به اینکه اکثر فرضیه‌های پژوهش مورد تأیید قرار گرفته‌اند، شرکت‌ها برای رقابت در عرصه‌های مختلف از جمله اقتصاد، فرهنگ و ... باید نیازها و خواسته‌های کارکنان بالفعل را هرچه بیشتر و بهتر برآورده کنند تا کاندیداهای استخدامی باستعداد، خواهان جذب به شرکت‌ها شوند. همچنین کارفرمایان باید در برنده کارفرما، به‌طور شفاف و صادقانه حدود مسئولیت‌های خود را در مقابل نیروی کار بیان کنند و صرفاً از طریق بیان وعده‌هایی که فراتر از توان سازمان و شرکت‌ها در واقعیت است، برنده کارفرمای خود را به برنده نامعتبر تبدیل نکنند.

عوامل، ابعاد و متغیرهای مؤثر دیگری را می‌توان در پژوهش مشابه در نظر گرفت. برای مثال، ابعاد شخصیتی برنده کارفرما را می‌توان به‌غیراز ۵ بعد این پژوهش، عواملی مثل اقتصادی، موقعیت اجتماعی و پرسنلی کاری، توسعه، کاربرد و علاقه‌مندی را نیز در نظر گرفت. پژوهش حاضر در سایر شرکت‌های تابع شرکت ملی نفت و همچنین فراورده‌های نفتی اجرا شود و میان نتایج پژوهش‌ها مقایسه تطبیقی به عمل آید. با این کار، شرکت نفت می‌تواند اولاً درجهت بهبود برنده کارفرما تلاش لازم را انجام داده و ثانیاً می‌توان نتایج پژوهش را به سایر ارگان‌ها و شرکت‌ها تسری داد. مهم‌ترین عامل تأثیرگذار بر شخصیت نام و نشان تجاری در برنده کارفرما ابتدا صداقت و سپس صفت هیجان است؛ بنابراین، بایسد به این دو بعد شخصیتی برنده کارفرما (صداقت و هیجان) در تحقیقات آتی توجه بیشتری کرد.

در کار پژوهشی نیز مثل هر کار دیگری، احتمال وجود عوامل مخل و مزاحم وجود دارد که مانع از جریان عادی امور شده و نتایج تحقیق را تحت تأثیر قرار می‌دهد. بدینهی است که تأثیر این عوامل در برخی از موارد موجب کم رنگ شدن نتایج تحقیق و در بعضی از موارد موجب شدت هرچه بیشتر آنها می‌شود. در هر دو صورت، کترل تأثیر این عوامل به عنوان کترل عوامل ناخواسته، حائز اهمیت زیادی است. عدمه ترین محدودیت‌های تحقیق حاضر که احتمالاً می‌تواند تعمیم‌پذیری نتایج حاصل از تحقیق را تحت تأثیر قرار دهد، عبارتند از: چون نتایج براساس داده‌های حاصل از پرسشنامه به دست آمده است و ذهنیت افراد و سوابق آنها در پاسخ به سؤالات دخالت دارد، بنابراین، ممکن است تعصبات و ارزش‌های فردی در نوع پاسخ‌ها دخالت داشته باشد که اعتبار پیروزی طرح را تحديد می‌کند. عدم تکمیل برخی از آزمون‌شوندگان برای تکمیل پرسشنامه یکی دیگر از محدودیت‌ها بود. با توجه به اینکه تعداد جامعه آماری محدود بوده و همچنین تحقیقات محدودی در این زمینه صورت گرفته است، بنابراین، در تعمیم به جوامع دیگر باید جوانب کامل را درنظر گرفت.

## منابع

- آرمسترانگ، مایکل (۱۳۸۹). مدیریت استراتژیک منابع انسانی (راهنمای عمل)، تهران: دفتر پژوهش‌های فرهنگی، چاپ اول.
- ابوالعلایی، بهزاد (۱۳۹۰). شرکت‌های موفق جهان چگونه استخدام می‌کنند؟ راهنمای مدیران برای جذب و استخدام بهترین‌ها، تهران: انتشارات سازمان مدیریت صنعتی، چاپ اول.
- برغمدی، قاسم و قلی‌پور، آرین (۱۳۹۴). بررسی تأثیر برنده‌سازی کارفرما بر جذب استعدادها در بانک رفاه. مجله مدیریت فرهنگی سازمانی، دوره سیزدهم، شماره اول: ۲۰۷-۲۲۷.
- بشنیده، کیومرث (۱۳۹۳). روش‌های پژوهش و تحلیل آماری مثال‌های پژوهشی با Amose و Spss. اهواز: انتشارات دانشگاه شهید چمران، چاپ دوم.
- حیدری‌زاده، علی؛ باباشهی، جبار و محمدنژاد فرنی، منصوره (۱۳۹۵). شناسایی، اعتباریابی و رتبه‌بندی ابعاد جذابیت برنده کارفرما. مدیریت فرهنگ سازمانی، دوره ۱۴، شماره ۱: ۳۰۱-۳۲۱.
- حیدریان‌پور، فخریه؛ ضیایی بیده، علی‌رضا و اردکانی، محمدسعید (۱۳۹۲). ارائه مدلی جهت بررسی پیامدهای ارزش ویژه برنده کارفرما با استفاده از رویکرد مدل‌سازی معادلات ساختاری. مجله علمی-پژوهشی کاوش‌های مدیریت بازرگانی، دوره پنجم، شماره نهم: ۱-۲۰.
- داوری، علی و رضازاده، آرش (۱۳۹۲). مدل‌سازی معادلات ساختاری با نرم‌افزار PLS. تهران: انتشارات جهاد دانشگاهی، چاپ اول.
- رحیمان، اشرف (۱۳۹۲). برنده کارفرما: راهبرد نوین مدیریت سرمایه‌های انسانی. دوفصلنامه پژوهش‌های مدیریت منابع انسانی دانشگاه امام حسین(ع)، دوره پنجم، شماره ۲: ۱۲۵-۱۵۰.
- سرمد، زهره؛ بازرگان، عباس و حجازی، الهه (۱۳۸۴). روش‌های تحقیق در علوم رفتاری، تهران: مؤسسه نشر آگه، چاپ نوزدهم.
- سکاران، اوما (۱۳۹۳). روش‌های تحقیق در عملیات. ترجمه صائبی، تهران: انتشارات مرکز آموزش مدیریت دولتی، چاپ اول.
- سیدجوادی، سیدرضا؛ تنعمی، محمد Mehdi و مختاری، امیر (۱۳۹۵). استخراج معیارهای کارمندیابی در سازمان با رویکرد اسلامی. مجله مدیریت اسلامی، سال بیست و چهارم، شماره یک: ۱۵۹-۱۸۲.
- علیزاده ثانی، محسن و نجات، حسین (۱۳۹۵). بررسی تأثیر جذابیت برنده کارفرما بر تمایل استخدام نخبگان در شرکت‌های زیرمجموعه وزارت نفت. نشریه مدیریت بازرگانی، دوره هشتم، شماره یک: ۲۰۵-۲۲۸.

- فرید، ابراهیم (۱۳۶۱). مدل سازی معادلات ساختاری در داده های پرسشنامه ای به کمک نرم افزار Amos22. تهران: مهرگان قلم، نشر واژگان، چاپ اول.
- کاپفر، ژان نوئل (۱۳۸۵). مدیریت راهبردی نام تجاری، تهران: انتشارات مبلغان، چاپ اول.
- محمدیگی، ابوالفضل؛ محمد صالحی، نرگس و گل، محمدعلی (۱۳۹۳). روانی و پایابی ابزارها و روش های مختلف اندازه گیری آنها در پژوهش های کاربردی در سلامت. مجله دانشگاه علوم پزشکی رفسنجان، دوره سیزدهم، شماره دوازدهم: ۱۱۵۳-۱۱۷۰.
- Aaker, J. A. (1997). Dimensions of brand personality. *Journal of Marketing Research*, 34(3), 347-356.
- Adler, H. & Ghiselli, R. (2015). The importance of compensation and benefits on university student's perceptions of organization as potential employers. *Journal of Management and Strategy*, 6(1), 1-9.
- Alniciak, E. & Alniciak, O. (2014). Identifying dimensions of attractiveness in employer branding: effects of age, gender, and current employment status. *Procedia Social and Behavioral Sciences*, 58, 1336-1343.
- Anne-Mette, S., Etty R. N. & Anja, H. O. (2013). Employer branding: Employer attractiveness and the use of social media. *Journal of proudest &brand management*, 22(7), 473-483.
- Anne-Mette, S., Etty R. N. & Anja, H. O. (2013). Employer branding: Employer attractiveness and the use of social media, *Journal of Product & Brand Management*. 22(7), 473- 483.
- Arora, R. & Stoner, C. (2009). "A mixed method approach to understanding brand Personality". *Journal of Product & Brand Management*, 18(4), 272-283.
- Aslam, S. (2015). Employer branding and intention to apply by usage of social media in banking sector, Pakistan. *International Journal of Scientific & Engineering Research*, 6(5), 400-405.
- Bagozzi, R.P., Gopinath, M. & Nyer, P.U. (1999). The role of emotions in marketing. *Journal of the Academy of Marketing Science*, 27 (2): 184-206.
- Berthon, P., Ewing, M. & Hah L. L. (2005). Capitating Company: Dimensions of Attractiveness in Employer Branding. *International journal of Advertising*, 24(2), 151-172.
- Broek, M. (2015). *From employer attractiveness to employer branding: Result of a mixed methods research*, Published MS Thesis, University of Twente.
- Bruce, H., P., Adrian, T. & Alexander, V. E. (2015). *Structural equation modeling: Application in ecological and evolutionary biology*. United Kingdom: Cambridge University Press.
- Chaudhuri, A. & Holbrook, M. B. (2002). Product-class effects on brand commitment and brand outcomes: the role of brand trust and brand affect. *Journal of Brand Management*, 10(1), 33-58.
- Cheese, P., Thomas R.J. & Craig, E. (2007). *The talent powered organization: Strategies for globalization, talent management and high performance*, Publisher: Kogan Page; 1 edition (3 Nov).
- Chi, H., Huery, R. & Cherng, Y. (2009). The effect of brand effect on female cosmetic users brand loyalty in Taiwan. *The Journal of American Academy of Business*, 14 (2), 230-236.

- Chi, T. & Kilduff, P.P. (2011). Understanding consumer perceived value of casual sportswear: An empirical study. **Journal of Retailing and Consumer Services**, 18 (5), 422–29.
- Cronbach, L. J. (1951). Coefficient alpha and the internal structure of test. **Article in Psychometrical**, 16(3), 297-334.
- Dinah, C. K., Hazel, G. & Kennedy, O. (2017). Effect of training and career development on employer branding in the mobile telecommunication sector in Kenya. **Human Resource and Leadership Journal**, 2(2), 24 – 43.
- Fornell, C. & Larcker, D. (1981). Evaluating structural equation models with Unobservable variables and measurement error. **Journal of Marketing Research**, 18(3), 39–50.
- Graeme, M., Phillip, B., Rosalind, d. & Judy, P. (2005). A New Performance Discourse for HR? **Elsevier Inc Management Journal**, 23(1), 76–88.
- Hulland, J. (1999). Use of partial least squares (PLS) in strategic management research: a review of four recent studies. **Strategic Management Journal**, 20(2), 195-204.
- Kapoor, V. (2010). Employer branding: A study of its relevance in India, The IUP. **Journal of Brand Management**, 7(2), 51- 75
- Keh, H. T. (2009). "Corporate reputation and customer behavioral intentions: The roles of trust, identification and commitment". **Journal of Industrial Marketing Management**, 742 (21), 38- 732.
- Khabir, L. (2014). What are the factors that make an employer attractive in the eyes of prospective employees in Bangladesh? **International Conference on Business, Law and Corporate Social Responsibility**, (ICBLCsr'14), 133-136.
- Martinez, E., Polo, Y. & Chernatony, L. (2008). "Effect of brand extension strategies on brand image: A comparative study of the UK and Spanish market", International Marketing Review, 25(1), 107-37.
- Mesrabadi, J., Ostovar, N. & Jafarian, S. (2013). Discriminative and construct validity of meaning in life questionnaire for Iranian students. **Journal of Behavioral Sciences**, 7 (1), 83-90.
- Mosely, R.W. (2007). Customer Experience, organizational culture and Employer brand. **Journal of Brand Management**, 15(2), 123-134.
- Rampl, L.V. & Peter, K. (2012). Employer brand trust and affect: linking brand personality to employer brand attractiveness, **European Journal of Marketing**, 48(1/2), 218-236.
- Seyed Javadein, S. R., Shahbaz Moradi, S., Hasangholipour, T. & Mirsepasi, M. (2014). Strategic approach to human resource architecture conceptual. **Business Management**, 6(1), 89- 106.